

2025

EN CHIFFRES

UN ACCOMPAGNEMENT DE PROXIMITÉ

1315

COLLABORATEURS
ET COLLABORATRICES (CDI,
CDD ET APPRENTISSAGE)

75% 25%
de femmes d'hommes

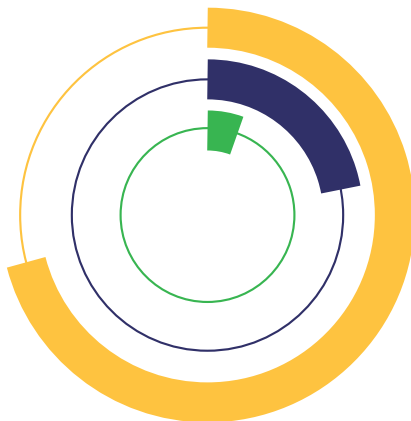
12 79 4
délégations implantations dans les
régionales Apec fin 2025, territoires
ultramarins

1 Observatoire
de l'emploi cadre

RESSOURCES ET DÉPENSES

177,7 M€

DE COTISATIONS
ET DE SUBVENTIONS



71,6%
Accompagner les
évolutions
professionnelles

23,5%
Aider à la réussite
des recrutements
cadres

4,9%
Programme d'études
et de veille sur le marché
du travail cadre

UN ÉCOSYSTÈME DIGITAL

1,5M

DE VISITEURS
UNIQUES PAR
MOIS SUR LE
SITE APEC.FR

1 CADRE
SUR 4
A CONSULTÉ APEC.FR
EN 2025

UN ACCOMPAGNEMENT DES CADRES ET DES JEUNES DIPLÔMÉ.ES TOUT AU LONG DE LEUR PARCOURS PROFESSIONNEL

229 113

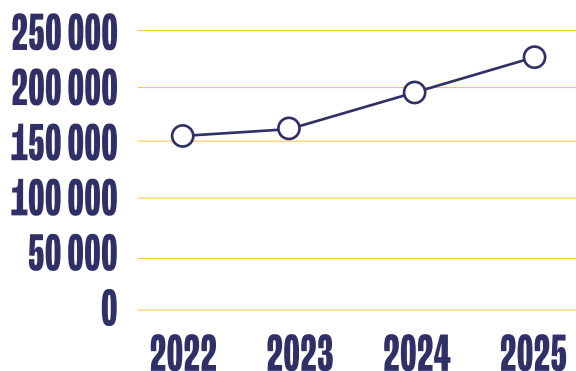
CLIENTS CADRES ET JEUNES DIPLÔMÉ.ES*
CONSEILLÉS PAR LES CONSULTANT.ES
DE L'APEC

*(39 profils sont non renseignés)

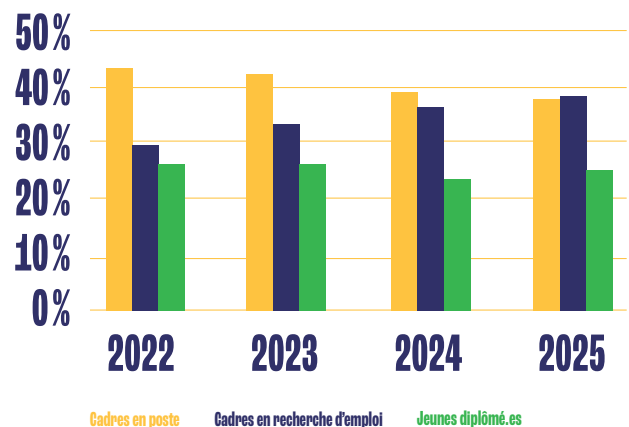
dont
173 524
CADRES

et
55 550
JEUNES DIPLÔMÉ.ES

Évolution du nombre de cadres et de jeunes diplômé.es accompagnés entre 2022 et 2025



Répartition des clients selon leur situation



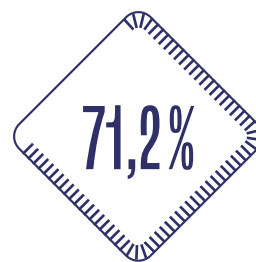
57%
des clients cadres
et jeunes diplômé.es
accompagnés par
l'Apec sont des femmes

3 938
bénéficiaires
du programme
Nouveaux Horizons
pour les cadres en
recherche d'emploi
depuis plus d'un an

10%
des jeunes bénéficiaires
résident dans les QPV

21%
des cadres demandeurs
d'emploi bénéficiaires
des services de conseil
de l'Apec sont
en recherche d'emploi
depuis plus d'un an

17,6%
des clients cadres ont
55 ans et plus



Taux d'insertion
des cadres en recherche
d'emploi bénéficiaires
des services de conseil
de l'Apec



Taux d'insertion
des jeunes diplômé.es
bénéficiaires des
services de conseil
de l'Apec

Taux de mobilité
des cadres en poste
conseillés par l'Apec



NOMBRE DE CADRES ET DE JEUNES DIPLÔMÉ.ES AYANT EU RECOURS AUX SERVICES DE CONSEIL DE L'APEC EN 2025

Auvergne-Rhône-Alpes

33705 Nombre de clients
13049 Cadres en poste
12,4% Poids de la région
12897 Cadres en recherche d'emploi
7757 Jeunes diplômés

Bourgogne-Franche-Comté

6788 Nombre de clients
2687 Cadres en poste
2,5% Poids de la région
2853 Cadres en recherche d'emploi
1248 Jeunes diplômés

Bretagne

11251 Nombre de clients
4287 Cadres en poste
4,1% Poids de la région
4481 Cadres en recherche d'emploi
2480 Jeunes diplômés

Centre-Val de Loire

6053 Nombre de clients
2408 Cadres en poste
2,2% Poids de la région
2484 Cadres en recherche d'emploi
1161 Jeunes diplômés

Grand Est

13978 Nombre de clients
5417 Cadres en poste
5,1% Poids de la région
5077 Cadres en recherche d'emploi
3483 Jeunes diplômés

Hauts-de-France

18082 Nombre de clients
6574 Cadres en poste
6,6% Poids de la région
7437 Cadres en recherche d'emploi
4070 Jeunes diplômés

Île-de-France

92667 Nombre de clients
32463 Cadres en poste
34,0% Poids de la région
38552 Cadres en recherche d'emploi
21637 Jeunes diplômés

Normandie

10008 Nombre de clients
3958 Cadres en poste
3,7% Poids de la région
3929 Cadres en recherche d'emploi
2121 Jeunes diplômés

Nouvelle-Aquitaine

18199 Nombre de clients
7249 Cadres en poste
6,7% Poids de la région
7230 Cadres en recherche d'emploi
3716 Jeunes diplômés

Occitanie

18555 Nombre de clients
6655 Cadres en poste
6,8% Poids de la région
7284 Cadres en recherche d'emploi
4615 Jeunes diplômés

Outre-mer

3964 Nombre de clients
1270 Cadres en poste
1,5% Poids de la région
1673 Cadres en recherche d'emploi
1021 Jeunes diplômés

Pays de la Loire

14331 Nombre de clients
6077 Cadres en poste
5,3% Poids de la région
5900 Cadres en recherche d'emploi
2347 Jeunes diplômés

Provence-Alpes-Côte d'Azur & Corse

20845 Nombre de clients
7132 Cadres en poste
7,6% Poids de la région
7738 Cadres en recherche d'emploi
5972 Jeunes diplômés

International

206 Nombre de clients
120 Cadres en poste
0,1% Poids de l'international
47 Cadres en recherche d'emploi
37 Jeunes diplômés

L'APEC, OPÉRATEUR DU CONSEIL EN ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE (CEP) POUR LES CADRES

Données nationales

128 187

CLIENT.ES ONT RÉALISÉ UN PARCOURS CEP EN 2025



42,8%

Cadres en emploi

45,9%

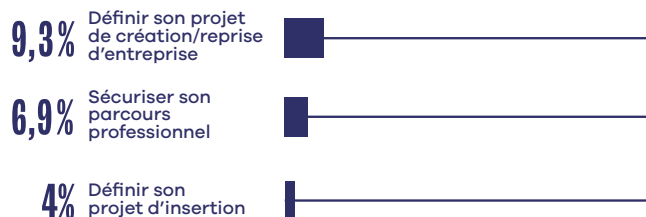
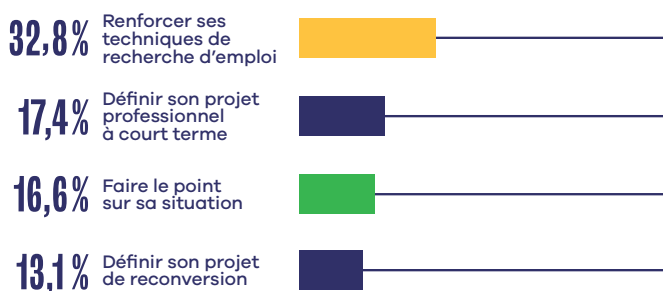
Cadres à la recherche d'un emploi*

26,3%*

Part des demandeurs d'emploi longue durée (DELD) chez les cadres à la recherche d'un emploi

11,3%

Jeunes diplômé.es



Données régionales

Auvergne-Rhône-Alpes

14 704 Nombre de clients 29,2% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Bourgogne-Franche-Comté

2 506 Nombre de clients 31,2% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Bretagne

4 906 Nombre de clients 29,2% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Centre-Val de Loire

2 974 Nombre de clients 26,5% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Corse

260 Nombre de clients 40,4% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Grand Est

6 213 Nombre de clients 29,1% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Hauts-de-France

8 422 Nombre de clients 35,1% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Île-de-France

49 108 Nombre de clients 37,2% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Normandie

4 304 Nombre de clients 28,5% Principal objectif

Renforcer vos techniques de recherche d'emploi

Nouvelle-Aquitaine

8 611 Nombre de clients 25,1% Principal objectif

Renforcer vos techniques de recherche d'emploi

Occitanie

9 129 Nombre de clients 31,4% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Outre-mer

1 524 Nombre de clients 25,3% Principal objectif

Définir son projet professionnel à court terme

Pays de la Loire

6 400 Nombre de clients 31,8% Principal objectif

Renforcer ses techniques de recherche d'emploi

Provence-Alpes-Côte d'Azur

8 376 Nombre de clients 32,6% Principal objectif

Renforcer vos techniques de recherche d'emploi

AIDER LES ENTREPRISES À TROUVER LES COMPÉTENCES DONT ELLES ONT BESOIN

26 291

ENTREPRISES CONSEILLÉES*
par les consultant.es de l'Apec dont



81,3%

DE TPE-PME

*Les chiffres de l'activité 2025 relatifs au service d'accompagnement des entreprises comptabilisent les établissements et non les entreprises.

Outils RH dédiés

1412 14463

Ateliers Pratiques RH

Participant.es aux ateliers Pratiques RH

142 1997

Matinales RH

Participant.es aux Matinales RH

Répartition des clients entreprises ayant bénéficié des prestations de conseil de l'Apec



57,6%
PME

23,7%
TPE

12,6%
Grand groupe

6,1%
ETI

11,6% Conseil et gestion des entreprises



6% Commerce interentreprises



4,3% Intermédiaires du recrutement



8,1% Ingénierie – R et D



6% Activités informatiques



4,2% Mécanique – Métallurgie



7,7% Santé – action sociale



5,6% Activités des organisations associatives et administration publique



34,7% Autres secteurs



6,6% Formation initiale et continue



5,2% Banque et Assurances



69,4%

DES SERVICES D'AIDE DIRECTE AU RECRUTEMENT DE L'APEC



ont donné lieu à des embauches sur les postes à pourvoir

65,7%

D'OFFRES QUALIFIÉES APEC PARMIS LES OFFRES CADRES PUBLIÉES SUR LE SITE APEC.FR

(hors offres agrégées)

Les offres qualifiées Apec sont les offres affichant explicitement, entre autres, la rémunération en fourchette ou en valeur pour le poste proposé

NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS CLIENTS DES SERVICES EN LIGNE ET NOMBRE D'OFFRES D'EMPLOI

46 822

établissements*

ayant eu recours aux services en ligne de l'Apec (dépôt d'offres d'emploi et usage de la profilthèque)

2 039 088

offres

publiées en 2025 (y compris les offres agrégées)

Auvergne-Rhône-Alpes

6 359

Nombre de clients « établissements »

185 494

Nombre d'offres d'emploi publiées

13,32%

Poids de la région

Bourgogne-Franche-Comté

1 389

Nombre de clients « établissements »

17 698

Nombre d'offres d'emploi publiées

2,91%

Poids de la région

Bretagne

1 755

Nombre de clients « établissements »

24 160

Nombre d'offres d'emploi publiées

3,68%

Poids de la région

Centre-Val de Loire

1 370

Nombre de clients « établissements »

23 663

Nombre d'offres d'emploi publiées

2,87%

Poids de la région

Grand Est

2 681

Nombre de clients « établissements »

53 125

Nombre d'offres d'emploi publiées

5,62%

Poids de la région

Hauts-de-France

2 759

Nombre de clients « établissements »

31 250

Nombre d'offres d'emploi publiées

5,78%

Poids de la région

Île-de-France

14 605

Nombre de clients « établissements »

433 912

Nombre d'offres d'emploi publiées

30,59%

Poids de la région

Normandie

1 584

Nombre de clients « établissements »

24 925

Nombre d'offres d'emploi publiées

3,32%

Poids de la région

Nouvelle-Aquitaine

3 400

Nombre de clients « établissements »

78 845

Nombre d'offres d'emploi publiées

7,12%

Poids de la région

Occitanie

3 619

Nombre de clients « établissements »

46 536

Nombre d'offres d'emploi publiées

7,58%

Poids de la région

Outre-mer

916

Nombre de clients « établissements »

4 730

Nombre d'offres d'emploi publiées

1,92%

Poids de la région

Pays de la Loire

2 792

Nombre de clients « établissements »

90 486

Nombre d'offres d'emploi publiées

5,85%

Poids de la région

Provence-Alpes-Côte d'Azur & Corse

3 281

Nombre de clients « établissements »

51 447

Nombre d'offres d'emploi publiées

6,87%

Poids de la région

International

282

Nombre de clients « établissements »

3 004

Nombre d'offres d'emploi publiées

0,59%

Poids de la l'international